

2025 年度 岡山大学病院 公開講座

おかやま病院経営講座「トラの穴」
実施要項

1. おかやま病院経営講座「トラの穴」について

本公開講座－おかやま病院経営講座「トラの穴」－は医療の特殊性を理解し、経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材の育成を目的としています。

医療需要が増大する一方で、病院経営を取り巻く環境は厳しく、効率的かつ戦略的な病院経営が求められる中、医療の特殊性を理解し経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材の育成が重要となっています。

また、人口減少社会の中で生産性を高めるマネジメントの必要性が高まっており、将来的にも各病院のマネジメントを担う医療分野の人材は医療機関やヘルスケア産業等各方面で高い需要がある一方で全国的に不足しています。

岡山の地で、実践的なカリキュラムを通じて、効率的かつ戦略的な病院経営を推進する人材を育成します。更に、本公開講座の同窓組織を結成し、修了者同志のネットワークを構築します。

2. 実施形態について

おかやま病院経営講座「トラの穴」は、岡山大学公開講座として実施します。

3. 講座の概要

1) プログラムの特色

本講座は実務経験に長けた講師が本講座のために開発した以下の特色ある講義や演習を提供、それらを通じて実践的な病院経営及びマネジメントスキルを習得します。

- ① 分析環境の構築・演習ワークショップやフィードバックの講義フレームからなる実践的カリキュラムなど昨今の病院経営に不可欠な実務力を養います。
- ② 実際のデータを活用したハンズオンセミナーや履修生の所属する医療機関等の現在の課題について取り組む On the Job Training を導入します。
- ③ 病院経営スキルを中心に、健全な病院運営やヘルスケア産業に関する幅広いマネジメントスキルの基礎科目を配置します。

2) 講義について

本講義は、オンサイト又はオンラインのハイブリッド形式にて行われ、社会人が受講しやすいように週末（土曜日又は日曜日）に開講します。

3) 履修期間

2025 年 7 月 26 日から 2026 年 3 月 14 日までとします。

4) 受講場所・受講形式

岡山大学病院内の施設もしくはオンラインで開催します。当日出席が困難な場合は、講義動画の視聴による受講を予定しています。詳細については、申込者の受講決定後に連絡します。

5) 病院経営スペシャリストのコンピテンシー

病院の経営、医療の質管理、医療安全、健康危機管理、研究開発等様々な課題に対して、確かな分析能力と調整能力をもとに、システム、環境、集団、個人といった、幅広い対象に働きかけて、問題を解決することができる。その際、医療専門職・事務職のみならず、行政・企業等幅広い立場の関係者との協働及び調整ができる。

その達成のために **8つのコア・コンピテンシー**に分類できる能力の獲得を目指します。

① 医療や医療・保険制度に関する基礎的なリテラシー

② 分析評価能力

DPC データや経営データの理解と活用

③ 課題解決能力

利用可能な資源の活用と進捗管理により定められた期間内に成果をあげる。

④ コミュニケーション能力

院内外のステークホルダーとの調整及びメディア対応

⑤ パートナーシップの構築能力

院内及び地域医療機関との関係構築と協働

⑥ 教育・指導能力

人材育成についての知識、技術と態度を身に着けている。

⑦ 研究推進と成果の還元能力

経営分析の結果を現場に報告し、関係者と調整して改善を図ることができる。

⑧ 倫理的行動能力

職業上の倫理規範を遵守し、秘密保持、個人情報保護に関する法的事項を理解し、法令を遵守し倫理的に適切な管理を行う。

4. 講義予定表

	開催日	開催時間	講義内容	講師	講師所属
1	7/26 (土) ハイブリッド 形式	10:30～ 12:00	開講式	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
		13:00～ 16:10	自己紹介	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
2	7/27 (日) ハイブリッド 形式	10:30～ 14:30	財務分析	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
		14:40～ 16:10	(未定)	金田 道弘	社会医療法人緑社会 理事長 社会医療法人緑社会金田病院 前 病院長
3	8/30 (土) ハイブリッド 形式	10:30～ 12:00	管理会計概論	阪口 博政	金沢大学人間社会研究域 教授 一橋大学社会科学高等研究院 医療政策・経済研究センター (HiAS Health) 客員研究員
		13:00～ 14:30	原価計算	阪口 博政	金沢大学人間社会研究域 教授 一橋大学社会科学高等研究院 医療政策・経済研究センター (HiAS Health) 客員研究員
		14:40～ 16:10	(未定)	武久 洋三	医療法人平成博愛会 博愛記念病院 名誉理事長 平成医療福祉グループ 会長
4	8/31 (日) ハイブリッド 形式	10:30～ 14:30	経営学	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院

					副病院長（特任教授）
		14：40～ 16：10	（未定）	山本 修一	地域医療機能推進機構（JCHO） 理事長 千葉大学医学部附属病院 元病院長
5	9/13（土） ハイブリッド 形式	10：30～ 12：00	（未定）	宇都宮 啓	慶應義塾大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 特任教授 元厚生労働省健康局 局長
		13：00～ 16：10	（未定）	西澤 延宏	佐久総合病院・佐久医療センター 外科医長 千葉大学 客員教授
6	9/14（日） ハイブリッド 形式	10：30～ 16：10	財務分析演習	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
7	10/11（土） ハイブリッド 形式	10：30～ 12：00	これからの病 院運営におけ る課題と対策	泉 並木	武蔵野赤十字病院 統括管理監・名誉院長
		13：00～ 16：10	医療政策と 診療報酬	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
8	10/12（日） 10：30～ 14：30 は オンサイト のみ 14：40～ 16：10 は	10：30～ 14：30	（未定）	杉浦 暢彦	済生会滋賀県病院 医療情報部 副部長 兼 資材課 課長
		14：40～ 16：10	（未定）	武久 洋三	医療法人平成博愛会 博愛記念病院 名誉理事長 平成医療福祉グループ 会長

	ハイブリッド 形式				
9	11/15 (土) ハイブリッド 形式	10 : 30～ 14 : 30	(未定)	渡辺 徹	一般社団法人東海地域医療・ 介護連携推進センター代表理事 千葉大学 客員准教授
		14 : 40～ 16 : 10	医療政策と診 療報酬	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
10	11/16 (日) ハイブリッド 形式	10 : 30～ 12 : 00	(未定)	山本 晃	横浜市立みなと赤十字病院 副院長 (血液内科部長)
		13 : 00～ 16 : 10	経営学演習	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
11	12/13 (土) ハイブリッド 形式	10 : 30～ 12 : 00	(未定)	尾形 裕也	九州大学 名誉教授
		13 : 00～ 16 : 10	DPC 制度	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長 (特任教授)
12	12/14 (日) ハイブリッド 形式	10 : 30～ 12 : 00	(未定)	武居 哲洋	横浜市立みなと赤十字病院 副院長 (救命救急センター長)
		13 : 00～ 14 : 30	災害医療	丸山 嘉一	医療法人社団時正会 佐々総合病院 院長 日本赤十字看護大学 特任教授 日本赤十字看護大学附属災害救護

					研究所 副所長
		14：40～ 16：10	経営学演習	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
13	1/24（土） ハイブリッド 形式	10：30～ 12：00	DPC データ 分析	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
		13：00～ 14：30	（未定）	今城 志保	リクルートマネジメント ソリューションズ 組織行動研究所 主幹研究員
14	1/25（日） ハイブリッド 形式	10：30～ 16：10	広報	鹿野由利子	千葉大学医学部附属病院 特任准教授
15	2/21（土） ハイブリッド 形式	10：30～ 16：10	診療報酬等の 演習	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
16	3/14（土） ハイブリッド 形式	10：30～ 16：10	受講者による 最終プレゼン テーション	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）
		修了式	修了証書授与	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学 客員教授 千葉大学医学部附属病院 副病院長（特任教授）

※未定の講義内容は決定次第掲載いたします。

※※開催形式につきましては、後日変更になる場合がございます。

5. 本講座で養成される人材のイメージ

1) 医師

①病院長・副病院長・診療科長クラス

病院執行部やマネジメントクラスの立場として、病院経営に関する基本的リテラシーを備え、自らマネジメントを行える、もしくは、ミドルマネージャー人材を活用できる人材となる。

②ポストドクタークラス

診療や研究に関する基本的能力をベースに、新たに病院経営や研究のマネジメント能力が啓かれ、本講座の受講をきっかけに所属病院等の運営に積極的に関与できる人材となる。

③後期研修後

病院の経営管理に関するリテラシーを備え、病院管理学等マネジメントや医療経済分析等の学術分野の基礎を習得した将来病院運営を担う候補人材となる。

2) 看護師・薬剤師等や病院事務職員

それぞれの立場で病院の運営管理について参画し、病院長や病院執行部の補佐として活躍できる人材。

6. 修了要件

本講座の講義を7割以上受講した者に対して、修了証書を発行します。

7. 募集人員

履修生 20 名程度（募集多数の場合は、選考を行うことがあります。）

医師、看護師等医療職員、病院事務職員 等

- ・ 将来の病院経営、管理指導を担う人材
- ・ 病院運営や地域医療の改善の推進および課題解決のための取り組みを担う人材

8. 受講条件

- ・ ノートパソコンを持参できる者。パソコンのスペックとしては、Microsoft office Excel 及びウェブ会議アプリが動作する環境であること。ウェブ参加に際して十分な帯域の通信環境を用意できること。申込者の受講決定後にテスト通信を実施する。
- ・ 以下の条件のいずれかに当てはまる者
 - ①大学（学校教育法（昭和 22 年法律第 26 号第 83 条に定める大学をいう。）を卒業した者
 - ②高等学校を卒業した者又は通常の課程以外の課程によりこれに相当する学校教育を修了し

た者であって、医療機関等で4年以上の実務経験を有する者（2025年3月31日時点）

③その他岡山大学病院が認めた者

9. 申し込み手続き

- ・申し込みフォームから申し込み（併せて応募書類も提出）
フォーム URL：<https://gakumu.moushikomi.ccsv.okayama-u.ac.jp/2025-42/>
- ・応募書類 様式1（受講志望票）、様式2（小論文）
- ・申し込み期間 令和7年5月7日（水）～6月30日（月）
- ・応募書類提出先 岡山大学病院総務企画課（ouh-soumuka@adm.okayama-u.ac.jp）

10. 履修手続き

1) プログラム受講料のお支払い

1人 35万円

※過去の「トラの穴」の受講者と通算して、同一病院から3人以上の受講がある場合には、3人目以降の受講者から受講料を1人18万円に割引します。

※お支払いいただきました受講料については、途中で受講を辞退された場合でも返還いたしませんので、ご注意ください。

2) 個人情報保護

申込にあたってお知らせいただいた氏名、住所その他の個人情報については、履修生の管理業務、本プログラムに関わる情報提供等、これらに附随する業務を行うためのみに、本学において使用します。また、取得した個人情報は適切に管理し、使用目的以外には使用しません。

		記入年月日 年 月 日	
受 講 志 望 票			
ふりがな 氏 名		写真貼付 (写真データ可) 3か月以内撮影 正面 上半身 脱帽 背景無	
生年月日 西暦 年 (昭和・平成) 年 月 日 (満 才)			
ふりがな ----- 現住所 (郵便物を受け取ることができる住所 建物名、郵便番号まで記入)			
電話番号 (日中連絡できる番号)		メールアドレス (@okayama-u.ac.jpを受け取れるようにしてください)	
ふりがな 所属施設			
所属部署・所属診療科		役職・肩書	
職種	☐ 医師 ☐ 歯科医師 ☐ 看護師 ☐ 薬剤師 ☐ 診療放射線技師 ☐ 理学療法士 ☐ 作業療法士 ☐ 診療情報管理士 ☐ 事務 ☐ その他 ()		
最終学歴	西暦 年 (昭和・平成) 年 月 卒業・修了		
授業料負担者		☐ 本人 ☐ 所属先	
上記の通り相違ありません			
西暦 年 月 日 氏名			
志望理由			

小論文

(氏名) _____

病院経営に対するあなたの考え方・意見を述べてください。（A4用紙1枚、様式自由。黒のボールペン又はインクによる自筆。パソコン、ワープロによる作成可。）