

2022 年度 岡山大学病院 公開講座

おかやま病院経営講座  
(「トラの穴」講座)実施要項

## 1. おかやま病院経営講座(「トラの穴」講座)について

本公開講座－おかやま病院経営講座(「トラの穴」講座)－は医療の特殊性を理解し、経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材の育成を目的としています。

医療需要が増大する一方で、病院経営を取り巻く環境は厳しく、効率的かつ戦略的な病院経営が求められる中、医療の特殊性を理解し経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材の育成が重要となっています。

また人口減少社会の中で生産性を高めるマネジメントの必要性が高まっており、将来的にも各病院のマネジメントを担う医療分野の人材は医療機関やヘルスケア産業等各方面で高い需要がある一方で全国的に不足しています。

岡山の地で、実践的なカリキュラムを通じて、効率的かつ戦略的な病院経営を推進する人材を育成します。更に、本公開講座の同窓組織を結成し、修了者同志のネットワークを構築します。

## 2. 実施形態について

「おかやま病院経営講座(「トラの穴」講座)」は岡山大学公開講座として実施します。

## 3. 講座の概要

### 1) プログラムの特色

本講座は実務経験に長けた講師が本講座のために開発した以下の特色ある講義や演習を提供、それらを通じて実践的な病院経営及びマネジメントスキルを習得します。

- ①分析環境の構築・演習ワークショップやフィードバックの講義フレームからなる実践的カリキュラムなど昨今の病院経営に不可欠な実務力を養います。
- ②実際のデータを活用したハンズオンセミナーや履修生の所属する医療機関等の現在の課題について取り組む On the Job Training を導入します。
- ③病院経営スキルを中心に、健全な病院運営やヘルスケア産業に関する幅広いマネジメントスキルの基礎科目を配置します。

### 2) 講義について

本講義は、オンサイト又はオンラインにて行われ、社会人が受講しやすいように週末(土曜日又は日曜日)に開講します。

### 3) 履修期間

2022年10月1日から2023年3月25日までとします。

### 4) 受講場所・受講形式

岡山大学病院内の施設もしくはオンラインで開催します。その他別の会場でも実施を検討しています。当日出席が困難な場合は、講義動画の視聴による受講を予定

しています。詳細については、申込者の受講決定後に連絡します。

#### 5) 病院経営スペシャリストのコンピテンシー

病院の経営、医療の質管理、医療安全、健康危機管理、研究開発等様々な課題に対して、確かな分析能力と調整能力をもとに、システム、環境、集団、個人といった、幅広い対象に働きかけて、問題を解決することができる。その際、医療専門職・事務職のみならず、行政・企業等幅広い立場の関係者との協働及び調整ができる。

その達成のために8つのコア・コンピテンシーに分類できる能力の獲得を目指します。

##### ①医療や医療・保健制度に関する基礎的なリテラシー

##### ②分析評価能力

DPC データや経営エータの理解と活用

##### ③課題解決能力

利用可能な資源の活用と進捗管理により定められた期間内に成果をあげる

##### ④コミュニケーション能力

院内外のステークホルダーとの調整及びメディア対応

##### ⑤パートナーシップの構築能力

院内及び地域医療機関との関係構築と協働

##### ⑥教育・指導能力

人材育成についての知識、技術と態度を身に着けている

##### ⑦研究推進と成果の還元応力

経営分析の結果を現場に報告し、関係者と調整して改善を図ることができる。

##### ⑧倫理的行動能力

職業上の倫理規範を遵守し、秘密保持、個人情報保護に関する法的事項を理解し、法令を遵守し倫理的に適切な管理を行う

#### 4. 講義予定表

	開催日	開催時間	講義内容	講師	講師所属
1	10/1 (土)	10:00～ 12:00	開講式	井上 貴裕	岡山大学病院病院長補佐 岡山大学客員教授
		13:00～ 16:10	会計の基礎・財務分析	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
2	10/23 (日)	13:00～ 16:10	①病院長のリーダーシップ	山本 修一	JCHO 理事長、前千葉大学病院病院長

			②映画「シン・ゴジラ」に学ぶ 人口減少時代の 病院経営	金田 道弘	社会医療法人緑社会金田 病院 理事長 岡山大学医学部 臨床教 授
3	11/6 (日)	13:00～ 16:10	財務分析グルー プワーク	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
4	11/20 (日)	13:00～ 16:10	①急性期病院の 運営指針加算獲 得とクリニカル パス」 ②経営学のフレ ームワーク	金岡 祐次  井上 貴裕	大垣市民病院 院長  岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
5	12/11 (日)	13:00～ 16:10	経営学のフレ ームワーク グル ープワーク	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
6	12/25 (日)	13:00～ 16:10	医療政策の方向 性を踏まえた戦 略的病院経営 (医療政策と診 療報酬)	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
7	1/8 (日)	13:00～ 16:10	DPC/PDPS 制度の理解とデ ータ活用	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
8	1/22 (日)	13:00～ 16:10	医療政策の方向 性を踏まえた戦 略的病院経営 グループワーク	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
9	2/5 (日)	10:00～ 16:10	①働き方改革、 チーム医療など ダイバーシティ を活用した病院 運営・経営 ②生き残る病院 を目指そう	泉 並木  武久 洋三	武蔵野赤十字病院 院長  医療法人平成博愛会 博愛 記念病院 理事長／平成医 療福祉グループ 会長

10	2/26 (日)	13:00～ 16:10	病院における戦 略的広報	鹿野由利子	千葉大学病院 特任准教 授
11	3/5 (日)	13:00～ 16:10	医療機関の労務 管理と働き方改 革	渡辺 徹	愛知医療センター名古屋 第二病院事務部長 千葉大学 客員准教授
12	3/19 (日)	13:00～ 16:10	機能分化時代の 病院マネジメン ト	西澤 延宏	佐久医療センター 副統 括院長、外科医長 千葉大学 客員教授
13	3/25 (土)	10:00～ 15:00	参加者によるプ レゼンテーショ ン	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授
		修了式	修了証書授与	井上 貴裕	岡山大学病院 病院長補佐 岡山大学客員教授

## 5.本講座で養成される人材のイメージ

### 1) 医師

#### ①病院長・副病院長・診療科長クラス

病院執行部やマネジメントクラスの立場として、病院経営に関する基本的リテラシーを備え、自らマネジメントを行える、もしくは御堂マネージャー人材を活用できる人材となる。

#### ②ポストクラス

診療や研究に関する基本的能力をベースに、新たに病院経営や研究のマネジメント能力が啓かれ、本講座の受講をきっかけに所属病院等の運営に積極的に関与できる人材となる。

#### ③後期研修後

病院の経営管理に関するリテラシーを備え、病院管理学等マネジメントや医療経済分析等の学術分野の基礎を習得した将来病院運営を担う候補人材となる。

### 2) 看護師・薬剤師等や病院事務職員

それぞれの立場で病院の運営管理について参画し、病院長や病院執行部の補佐として活躍できる人材。

## 6. 修了要件

本講座の講義を7割以上受講した者に対して、修了証書を発行します。

## 7. 募集人員

履修生 20 名程度（募集多数の場合は、選考を行うことがあります。）

医師、看護師等医療職員、病院事務職員 等

- ・将来の病院経営、管理指導を担う人材
- ・病院運営や地域医療の改善の推進および課題解決のための取り組みを担う人材

## **8. 受講条件**

- ・ノートパソコンを持参できる者。パソコンのスペックとしては、Microsoft office Excel 及びウェブ会議アプリが動作する環境であること。ウェブ参加に際して十分な帯域の通信環境を用意できること。申込者の受講決定後にテスト通信を実施する。
- ・以下の条件のいずれかに当てはまる者
  - ①大学（学校教育法（昭和 22 年法律第 26 号第 83 条に定める大学をいう。）を卒業した者
  - ②高等学校を卒業した者又は通常の課程以外の課程によりこれに相当する学校教育を修了した者であって、医療機関等で 4 年以上の実務経験を有する者（2022 年 3 月 31 日）
  - ③その他岡山大学病院が認めた者

## **9. 申し込み手続き**

- ・申し込みフォームから申し込み（併せて応募書類も提出）  
フォーム URL：<https://gakumu.moushikomi.csv.okayama-u.ac.jp/2022-41/>
- ・応募書類 様式 1（受講志望票）、様式 2（小論文）
- ・申し込み期間 令和 4 年 8 月 23 日（火）～9 月 16 日（金）
- ・応募書類提出先 岡山大学病院総務課（ouh-soumuka@adm.okayama-u.ac.jp）

## **10. 履修手続き**

### 1) プログラム受講料のお支払い

1 人 30 万円

（同一病院から複数受講の場合は優遇措置あり）

※お支払いいただきました受講料については、途中で受講を辞退された場合でも返還いたしませんので、ご注意ください。

### 2) 個人情報保護

申込にあたってお知らせいただいた氏名、住所その他の個人情報については、履修生の管理業務、本プログラムに関わる情報提供等、これらに附随する業務を行うためのみに、本学において使用します。また、取得した個人情報は適切に管理し、使用目的以外には使用しません。

		記入年月日 年 月 日	
<b>受講志望票</b>			
ふりがな 氏名		写真貼付 (写真データ可) 3か月以内撮影 正面 上半身 脱帽 背景無	
生年月日 西暦 年(昭和・平成) 年 月 日(満 才)			
ふりがな 現住所(郵便物を受け取ることができる住所 建物名、郵便番号まで記入)			
電話番号(日中連絡できる番号)		メールアドレス(@okayama-u.ac.jpを受け取れるようにしてください)	
ふりがな 所属施設			
所属部署・所属診療科		役職・肩書	
職種	<input type="checkbox"/> 医師 <input type="checkbox"/> 歯科医師 <input type="checkbox"/> 看護師 <input type="checkbox"/> 薬剤師 <input type="checkbox"/> 診療放射線技師 <input type="checkbox"/> 理学療法士 <input type="checkbox"/> 作業療法士 <input type="checkbox"/> 診療情報管理士 <input type="checkbox"/> 事務 <input type="checkbox"/> その他( )		
最終学歴	西暦 年(昭和・平成) 年 月 <div style="text-align: right;">卒業・修了</div>		
授業料負担者		<input type="checkbox"/> 本人 <input type="checkbox"/> 所属先	
上記の通り相違ありません			
西暦 年 月 日		氏名	
志望理由			

小論文

(氏名)

---

病院経営に対するあなたの考え方・意見を述べてください。(A4用紙1枚、様式自由。黒のボールペン又はインクによる自筆。パソコン、ワープロによる作成可。)